

## **Ірина Малишева**

Київ, Україна

Телефон (м): +380673183615

E-mail: [iryna.malysheva@gmail.com](mailto:iryna.malysheva@gmail.com)

Web: [irynamalysheva.com](http://irynamalysheva.com)

**МОЯ МІСІЯ:** допомагати організаціям, компаніям та ініціативним групам підсилювати ефективність імплементації проектів за допомогою розробки індивідуальних рішень та запровадження систем моніторингу і оцінювання, які засновані на детальному аналізі цілей, завдань, діяльності, та навчання команд.

### **КЛЮЧОВІ ДОСЯГНЕННЯ:**

- Проведені проміжні та підсумкові оцінювання проектів та програм для міжнародних організацій з розвитку, включно, але не обмежуючись, з Eurasia Foundation, Deutsche Welle Akademie, Michael Zuccow Foundation, the International Organization for Migration, UNFPA Ukraine.
- Розроблені та впроваджені системи моніторингу і оцінювання, процеси і процедури для програм в Україні, які фінансуються USAID.
- Розвиток та посилення навичок та компетенцій у сфері моніторингу і оцінювання у колег та менш досвідчених фахівців.
- Безпосередня участь у розробці та впровадженні більш ніж 400 грантів.
- 30 осіб пройшли навчання за авторським освітнім курсом з моніторингу і оцінювання для сектора міжнародного розвитку в Україні та громадських організацій.

### **ДОСВІД РОБОТИ**

січ 2022 – дотепер

**Консультантка | Експертка з оцінювання | Фасилітаторка | Тренерка з питань моніторингу і оцінювання | Засновниця Polpro Group Consultancy | Тренерка з проєктного менеджменту за методологією Curly Management TM**

Надано консультативну підтримку з моніторингу, оцінювання та навчання Фонду Євразія, а саме: розроблені підходи з моніторингу, оцінки та навчання для двох проєктних пропозицій, виконана підсумкове оцінювання та розроблені рекомендації для програми обміну студентами.

Надана консультативна підтримка з моніторингу, оцінки та навчання для співробітників компанії DAI Global, LLC: складання квартальних звітів про хід виконання програми, коригування підходу з моніторингу, оцінювання та навчання, оновлення та розробка ключових показників та встановлення цільових значень для них.

Надано менторську та коучингову підтримку проєкту USAID TCA.

Виконано зовнішнє підсумкове оцінювання проєкту для Deutsche Welle Akademie.

Виконано зовнішнє підсумкове оцінювання проєкту для International Organization of Migration.

Розроблено та впроваджено систему збору та аналізу даних моніторингу для БФ «Твоя опора».

Виконано зовнішнє підсумкове оцінювання проєкту «Трамплін до рівності» для UNFPA.

Зовнішній аудит системи моніторингу і оцінювання проєктів USAID DOBRE та CLEAR для Global Communities, оцінювання потреб для підсилення спроможності проєктної команди, надання рекомендацій.

Проведено навчання з розбудови систем моніторингу і оцінювання для організацій та проєктів для 30 осіб.

Надано експертну підтримку БО «Конвіктус Україна» з розбудови системи моніторингу і оцінювання для організації (на етапі завершення).

жов 2021 – лис 2021

**Експертка з оцінювання**

Michael Succow Foundation - Грайфсвальд, Німеччина

Проведено підсумкове оцінювання проєкту «Ecosystem-based Adaptation (EbA) to climate change and sustainable development by empowerment of Ukrainian Biosphere Reserves» («Адаптація до змін клімату, яка базується на екосистемах (ЕБА) та сталий розвиток шляхом розширення можливостей українських біосферних заповідників») з метою визначити, чи досягнуто цілі проєкту шляхом перевірки та підтвердження кількісних та якісних результатів, визначення засвоєних уроків та надання рекомендацій для зміцнення сталості проєкту.

січ 2020 – лют 2020

**Експертка з оцінювання**

Український інститут міжнародної політики - Київ, Україна

Проведено оцінку проєкту «Democracy-building through enhancing the dialogue between local stakeholders / Розбудова демократії через діалог між місцевими сторонами». Метою оцінювання було визначення дієвості та ефективності запровадження проєкту, та складення звіту щодо можливостей майбутнього планування розбудови та зміцнення демократичного врядування в Україні на регіональному рівні.

жов 2018 – гру 2021

**Директорка з питань моніторингу, оцінювання, адаптації і навчання**  
DAI Global, LLC – київ, Україна

Підтримувала запуск та керувала поточними питаннями моніторингу, оцінювання для проекту USAID «Економічна підтримка східної України». Очолювала відділ, що складався з 4-х спеціалістів з питань моніторингу і оцінювання та консультанта з аналізу даних, та контролювала роботу технічних команд в Сєверодонецьку, Краматорську та Маріуполі в питаннях, що стосуються контролю якості реалізації програм. Розробила методи та інструкції щодо збору та аналізу даних (з друкованими та електронними анкетами для збору початкових даних і даних про прогрес), а також забезпечення належної якості зібраних даних. Вела базу даних бенефіціарів (з інформацією щодо віку, рівня освіти, статі та місцезнаходження). Забезпечувала ефективний захист конфіденційної інформації. Приймала участь в моніторингу більш ніж 50 грантів з ММСП та НУО. Розробила форми для збору базових даних та даних про розвиток, з подальшим їх використанням в звітах про діяльність та ефективність проекту і інформаційних бюлетенях. Створила тренінг з моніторингу та оцінки для локальних партнерів. Фасилітувала дискусії та аналіз набутого досвіду та засвоєних уроків за допомогою таких інструментів, як Adaptive Management Log, Learning Harvesting Log; та фасилітувала сеанси «пауза-і-обдумування» (Pause and Reflect).

лис 2014 – жов 2018

**Менеджерка з питань моніторингу і оцінювання**  
Chemonics International, Inc. – Київ, Україна

Для проекту USAID/ОТІ «Зміцнення громадської довіри» у східній Україні здійснювала аналіз даних та оцінку впливу, розробила та впровадила систему моніторингу і оцінювання грантової діяльності, під час усієї дії проекту успішно очолювала відділ з 2-ма підлеглими спеціалістами. Координувала дослідження громадської думки через опитування, збір даних про бенефіціарів, складала інструкції для проведення фокус-групових дискусій, а також анкети для оцінювання ефективності навчання. Брала участь в розробці інструментів для попереднього профілювання та оцінювання впливу. Приймала активну участь та співпрацювала з іншими командами проекту та близько 300-ма грантоотримувачами (громадськими організаціями, молодіжними групами, місцевими державними адміністраціями, ЗМІ тощо) з метою оцінювання результатів їхньої діяльності, яка включала тренінги, залучення молоді до відновлення громадських просторів, тощо; координувала підготовку грантових звітів з впливу та результатів діяльності. Оцінювала ступінь залучення громадян (за допомогою таких даних, як кількість людей, які беруть участь у діяльності, що фінансується за рахунок грантів; сталість членства в групах; подальша діяльність грантерів після завершення гранту та збір відгуків). Постійно проводила навчання персоналу методам польових досліджень і збору даних. Розробляла технічні завдання та координувала заходи з моніторингу, що здійснювалися третіми сторонами, спільно створюючи інструменти збору даних та інформуючи про результати у звітах та навчальних сесіях. Модерувала щомісячні зустрічі з моніторингу оцінювання, приймала участь у сесіях стратегічного перегляду під керівництвом USAID/ОТІ, з тренінгами включно.

жов 2011 – жов 2014

**Різні посади, Програма «Поліпшення захисту населення України від ВІЛ/СНІДу»**  
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH – Київ, Україна

Працювала на наступних відповідальних посадах:

- січ-жов 2014: **спеціаліст з моніторингу і оцінювання**: здійснювала моніторинг усіх видів діяльності, витрат і прогресу в досягненні кінцевих результатів, включно зі сталістю результатів проекту. Розробила систему звітності, в тому числі шаблони звітів, та складала звіти для широкої аудиторії, в тому числі із залученням персоналу програми та зацікавлених сторін (наприклад, Міністерства охорони здоров'я, Міністерства сім'ї, молоді та спорту, та інших). Надавала інформаційні та статистичні дані за спеціалізованими запитами. Успішно керувала колективом з 3-х спеціалістів з питань попередження ВІЛ/СНІДу та спеціалістом з комунікацій.
- січ-гру 2013: **менеджер компоненту з питань роботи з молоддю та ЗМІ**: створила та запровадила систему моніторингу і оцінювання комплексної діяльності; працювала з базою даних якісних результатів: відстежувала кількість учнів, охоплених програмою (з поділом за статтю та віковою групою, та зазначенням змін в знаннях, поведінці та практиках). Розробила систему звітності для шкільних вчителів, що проводять тренінги для тренерів та учасників проекту. Керувала бюджетом та процесом впровадження заходів проекту, які були орієнтовані на молодь і ЗМІ. Керувала процесами дотичними до комунікації про перебіг проекту та обміном досвідом серед співробітників та стейкхолдерів. Створила пакет навчальних матеріалів з питань попередження ВІЛ/СНІДу. Разом з заступником керівника групи проводила кампанії з питань протидії ВІЛ/СНІДу, а також провела навчання більш ніж 200-т вчителів та тренерів щодо методів попередження ВІЛ/СНІДу. Популяризувала результати програми за допомогою інформаційних бюлетенів, медіа, конференцій та інших заходів.
- жов 2011-гру 2012: **експерт з первинного захисту**: адаптувала методіку «the Fair Play / Чесна гра» -- профілактика ВІЛ/СНІДу через гру в футбол, розроблену з метою попередження ВІЛ/СНІДу серед дітей та підлітків. Керувала комунікацією проекту з міністерствами, а також з ключовими зацікавленими сторонами та вчителями по всій країні. Організовувала тренінги та публічні заходи. Координувала створення інформаційних матеріалів та їх розповсюдженням у друкованому вигляді та через соціальні медіа. Координувала розвиток програми та складала відповідні звіти.

січ 2011 – чер 2012

**Менеджерка проєктів**  
Бюро соціального маркетингу «До речі» – Київ, Україна

Координувала провадження проєкту Teenergy, спрямованого на популяризацію енергоефективних заходів серед підлітків, через створення та підтримки інтерактивної онлайн платформи. Розроблювала бюджети проєктів та контролювала витрати. Звітувала про виконання планів робіт.

жов 2008 – гру 2010      **Координаторка проєктів**  
ВЕГО «Мама-86» – Київ, Україна

Керувала проєктом «Екологічне життя людей» включно з, але не обмежуючись, з впровадженням заходів з моніторингу і оцінювання, звітуванням, розробкою пропозицій та бюджетуванням. Поширювала інформацію про проєкт та його діяльність публікуючи інформацію на веб-сайті проєкту та у часописі. Розробила базу даних екологічно дружніх технологій. Постійно здійснювала моніторинг екологічно дружніх заходів та практик з метою популяризування екологічно дружнього способу життя в 15 регіонах України.

жов 2007 - жов 2008      **Асистентка програми**  
UNDP – Київ, Україна

Для програми UNDP «Municipal Governance and Sustainable Development / Органи місцевого самоврядування та сталий розвиток» проводила тренінги та навчання співробітників місцевих партнерів; збирала, аналізувала та опрацьовувала дані стосовно співфінансування проєкту, та прогрес проєкту та бенефіціарів. Складала звіти для керівництва UNDP, ЗМІ та широкої громадськості.

бер - жов 2007      **Адміністраторка проєкту**  
Проєкт «Розвиток інтегрованих соціальних служб для вразливих сімей і дітей»  
ПБО EveryChild – Київ, Україна

Підтримувала діяльність офісу та працювала з інформацією щодо діяльності проєкту, фінансованого ЄС.

## **ОСВІТА та ТРЕНІНГИ**

Диплом магістра, Екологія та охорона навколишнього середовища, Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, Харків, Україна – 2002.

Диплом бакалавра, Екологія та охорона навколишнього середовища, Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова, Харків, Україна – 2001

Основи складання логічної матриці проєкту (2 дні), Welcomeurope, Брюссель, Бельгія – чер 2009.

Аналітика даних в Power BI (6 тижнів) онлайн – чер-сер 2019

Управління даними (2 тижні), Київська Школа Економіки – жов-лис 2019.

Monitoring, evaluation and learning тренінг від DevLearn – лис 2022

Тренінг Професійний Коуч – тра-лип 2022

Тренінг для Тренерів для кваліфікації «Тренер», TrainingBox – жов-гру 2022

Market System Development тренінг від DevLearn – тра 2023

International Program for Development Evaluation – лип 2023

Тренінг з фасилітації від Діни Волинець – чер – лип 2023

Базовий тренінг з управління проєктами на основі цінностей за методологією Curly Management – сер 2023

Тренінг для тренерів з управління проєктами на основі цінностей за методологією Curly Management – лист 2023